

CATALOGUE 2026

NOS MODULES DE FORMATION

Qui sommes-nous ?



Nos soutiens



L'offre “sur-mesure” de formation du réseau ECLR Occitanie

Le réseau ECLR place au cœur de ses actions l'organisation de sessions collectives de formation pour le montage de projets d'EnR citoyens. Les formations d'ECLR sont dispensées par des intervenants experts du montage de projet citoyen, souvent accompagnés de témoignages de porteurs de projet.

Elles ont lieu partout en région Occitanie et durent en général une journée. Elles s'adressent à tout type de porteurs – citoyens, collectivités, agriculteurs, opérateurs techniques – qui souhaitent impulser des projets dans une logique collective et d'intérêt général.

Modalités tarifaires

Dans le cas d'une formation “à la carte”, nous pratiquons des tarifs entre 900€ et 1700€ TTC pour une journée de formation, selon le temps de préparation, les déplacements nécessaires, la mobilisation d'experts ou témoignages extérieurs à notre structure, etc.

Si le format “une journée” n'est pas adapté, nous pouvons aussi envisager de proposer un déroulé sur plusieurs demi-journée. Un mot d'ordre : le sur-mesure !

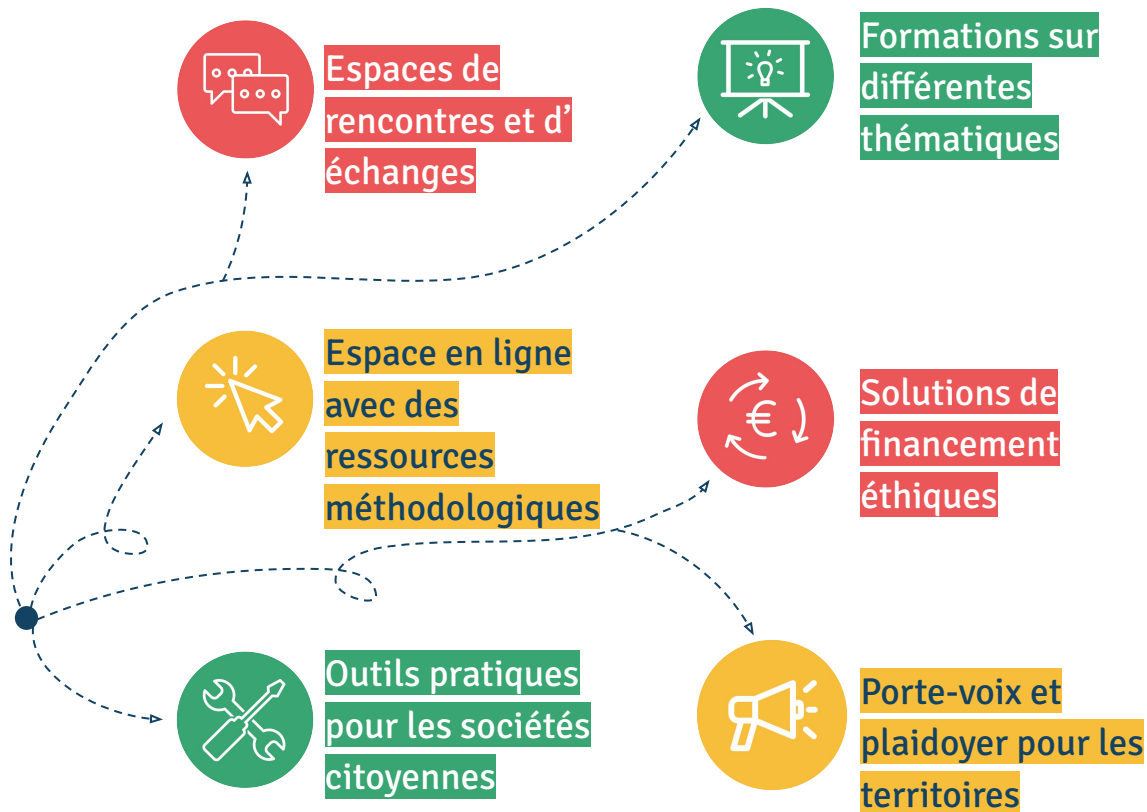
Nous pratiquons une ristourne tarifaire de -10% pour les adhérents ECLR / Energie Partagée.



Rejoignez le mouvement, adhérez à **ECLR** et **Energie Partagée** !

En adhérent à ECLR, vous êtes automatiquement adhérent d'Energie Partagée et avez accès aux services des deux associations.

Vous bénéficiez de l'expertise d'un réseau de plus de 10 ans et fédérant plus de 480 projets en France.



Ils nous font déjà confiance

Partenaires de la formation



Professionnels des énergies renouvelables



Collectivités occitanes



NOS FORMATRICES

& leurs expertises

Les salariés d'ECLR proposent des compétences multiples : économique, financier, juridique, facilitation, communication, concertation, etc.
Nous sommes réparties sur deux sites en région : Toulouse et Montpellier.



Sandrine CLARISSE

Experte en modélisation économique
& co-développement

06.30.14.61.97

sandrine.clarisse@ec-lr.org

Alenka DOULAIN

Experte en ACC & dialogue
territorial de l'énergie

06.41.57.15.78

alenka.doulain@ec-lr.org



Margot BOUVIER

Experte en pilotage
économique et financier

06.33.50.16.11

margot.bouvier@ec-lr.org



Alice DUQUESNE

Experte en photovoltaïque
et modélisation économique

07.82.87.10.91

alice.duquesne@ec-lr.org



Nadja FIORI

Experte en accompagnement
de projets multi-acteurs

07.77.25.80.23

nadja.fiori@ec-lr.org



**Clémence
SOUID-PONCELIN**

Experte en concertation &
mobilisation citoyenne

06.44.07.65.91

clemence.souid-poncelin@ec-lr.org





NOTRE ADN PÉDAGOGIQUE



Multi-disciplinarité

Nos formations sont à l'image des projets que nous accompagnons : elles croisent citoyenneté économique, transition énergétique, montage juridique, financement et gouvernance pour donner une vision claire, concrète et actionnable.



Pluri-acteurs

Nous créons des espaces où citoyens, collectivités, agriculteurs et partenaires techniques confrontent leurs regards. L'objectif : construire un langage commun et sécuriser les premières décisions collectives.



Échanges de pratiques

Chaque session s'appuie sur les retours d'expérience du réseau : cas concrets, témoignages de porteurs de projet, outils éprouvés. On repart avec des repères utiles, pas seulement de la théorie.



Formation des "non-sachants"

Nos outils sont pensés pour les non-spécialistes : rendre lisibles les enjeux techniques, juridiques et financiers, faire monter en compétence et donner progressivement les moyens d'agir en autonomie.



Participation active

Nous alternons apports, jeux, mises en situation, ateliers et débats. Une pédagogie active, horizontale et exigeante pour transformer les questions du groupe en apprentissages durables.

Nos modules de formation



Je clique sur cette icône
pour me rendre sur la page
de présentation



Modules introductifs

(pour les collectivités, les citoyens, les développeurs, etc.)



Modules Filières



Modules Autoconsommation collective



Modules Dialogue territorial



Modules Mob/Communication



Modules Gouvernance



Modules Juridique, foncier et Gestion



Modules de financements



Modules Négociations/Codev





[Revenir au menu](#)



Modules introductifs



Les projets participatifs et citoyens d'énergies renouvelables de A à Z



Choisir son modèle de projet d'EnR de territoire, stratégie juridique et financière



Collectivités : engager son territoire dans la maîtrise des EnR et le développement des projets à gouvernance locale



Spécial Professionnels des EnR : co-porter des projets d'EnR avec des acteurs territoriaux (intra)



Les projets **participatifs et citoyens** d'énergies renouvelables de A à Z

Ou comment tout comprendre aux montages alternatifs d'EnR et leurs valeurs ajoutées pour votre territoire

Programme

1 Définition et contraintes d'un projet d'énergie renouvelable

- Support ludique n°1 "frise chronologique et thématique"
- Quel est le déroulement d'un projet EnR ? Définitions et contraintes
- Les étapes sur toute la vie d'un projet

2 Opportunités des énergies renouvelables citoyennes

- Présentation du cadre législatif incitant au développement des projets d'énergie renouvelable par les citoyens et les collectivités territoriales
- Définition des projets participatifs et citoyens : quelles sont leurs spécificités ?
- Quelles traductions dans le portage du projet, le montage juridique et financier, la participation locale ?

3 Panorama du financement participatif et des différents modèles et expériences des projets d'EnR citoyennes

- Comprendre les différents types d'investissement et l'impact sur la gouvernance des projets
- Focus sur la Charte Énergie Partagée et l'écosystème de soutien



Objectifs

- ✓ Comprendre le marché des énergies renouvelables
- ✓ Comprendre l'**innovation participative** et la spécificité des modèles citoyens
- ✓ Identifier les **différentes étapes d'un projet**
- ✓ Avoir une vue d'ensemble des **compétences** nécessaires au montage du projet et de l'écosystème de soutien
- ✓ Maîtriser les bases du **cadre législatif** sur le financement participatif des EnR



Collectivités : engager son territoire dans la maîtrise des EnR

Ou comment développer des projets à gouvernance locale au service d'une politique territoriale

Programme

1 Introduction

Cadre législatif incitant au développement des projets d'énergie renouvelable par les citoyens et les collectivités territoriales

2 Comprendre les montages possibles :

- Étapes d'un projet EnR : définitions, contraintes, dynamique des filières
- Projets participatifs et citoyens : portage, montage juridique et financier, participation locale
- Les gouvernances possibles du projet

3 Connaître les outils et méthodes pour initier une telle démarche sur son territoire

- Financement : cadre législatif et réglementaire du financement participatif, outil financiers existants, etc.
- Juridique : choisir le statut juridique et options statutaires adéquats
- Bonnes pratiques de négociations avec les partenaires industriels : focus sur le développement et la co-gestion



Objectifs

- ✓ Comprendre la **valeur ajoutée** des projets maîtrisés localement et leur intégration à une politique territoriale
- ✓ Identifier les **postures possibles** d'une collectivité
- ✓ Maîtriser les **grandes étapes** d'un projet EnR citoyen
- ✓ Repérer les **montages juridiques** et les enjeux de gouvernance
- ✓ **Maîtriser les outils** pour maximiser les retombées économiques locales



Choisir son **modèle** de projet d'EnR de territoire

Ou comment choisir le montage juridique et économique le plus adapté à son projet de territoire

Programme :

1 Cadre réglementaire et montages juridiques possibles
pour les projets maîtrisés par les acteur.rice.s du territoire

2 Choisir le véhicule statutaire

- Logique de financement de projet et recours éventuel à une société de projet (SPV)
- Comparaison des structures et régimes juridiques : SAS, SCIC, SEM
- Statut juridique et options statutaires adéquats

3 Montage financier

- Cadre du financement participatif
- Participation des collectivités et des habitants : cadre réglementaire et modalités
- Stades de financement, outils mobilisables et études de cas à partir des projets présents

4 Gouvernance et mobilisation locale

- Compétences nécessaires au projet et jeux d'acteurs
- Témoignage de pairs : partenaires, rôle de la collectivité, mobilisation citoyenne
- Mise en pratique avec un outil ludique sur les jeux d'acteurs



Objectifs

- ✓ Avoir une vision claire des montages juridiques possibles
- ✓ Comprendre les impacts des choix juridiques sur la gouvernance et le modèle économique des projets
- ✓ Identifier les stades de financement et les outils pour mobiliser financièrement les acteurs locaux.
- ✓ Découvrir des exemples de gouvernance locale efficaces



Spéciale Professionnels des EnR : Comment co-porter des projets d'EnR avec les acteurs territoriaux

Programme :

1 Comment proposer au territoire de s'impliquer dans les projets d'EnR ?

- Appréhender les différents montages juridiques possibles
- Maîtriser les outils et méthodes pour initier une démarche de co-développement avec des acteurs non-professionnels
- Appliquer des stratégies de concertation adaptées à chaque projet
- Identifier les coopératives citoyennes et l'écosystème

2 Comment organiser le partage de la valeur pour concilier les intérêts privés et territoriaux ?

- Maîtriser le réglementaire autour des retombées locales (loi TEPCV, loi APER, etc.)
- Les mécanismes de partage de la valeur et des risques : en face de développement ou d'exploitation
- Actionnariat territorial (public, citoyen) : identifier les montages juridiques envisageables et les enjeux de gouvernance
- Comprendre l'autoconsommation collective et les options pour faire des circuit courts énergétiques un levier d'appropriation des projets



Objectifs

- ✓ Comprendre la valeur ajoutée des projets maîtrisés localement
- ✓ Appréhender le cadre réglementaire et l'écosystème de soutien
- ✓ Identifier les montages juridiques et enjeux de gouvernance
- ✓ Initier une démarche de co-développement avec un territoire

Plaquette
à télécharger [ici](#)



[Revenir au menu](#)



Modules Filières



Initier un projet collectif de toitures
PV



Initier un projet éolien



Initier un projet de méthanisation



Initier un réseau de chaleur renouvelable



Initier un parc solaire au sol



Agrivoltaïsme



Initier un projet **collectif** de toitures PV

Ou comment lancer une grappe photovoltaïque locale à partir des toitures disponibles

Programme :

① Introduction au marché de l'électricité et généralités sur le photovoltaïque

- Choisir un site (identifier et sélectionner les toits)
- Choix techniques à effectuer et relations avec les opérateurs techniques
- Les démarches administratives (raccordement, cadre juridique pour la mise à disposition de toiture, etc.)
- Réalisation et exploitation d'une toiture
- Modèle économique d'une toiture photovoltaïque

② Choisir son modèle de valorisation de l'électricité

- Focus sur l'autoconsommation individuelle et collective
- Focus sur « Appels d'offres : on se lance ? »



Objectifs

- ✓ Identifier et sélectionner des toitures
- ✓ Évaluer la rentabilité et les modes de valorisation (vente totale, autoconsommation individuelle et collective, etc.)
- ✓ Modéliser économiquement une grappe solaire
- ✓ Trouver les financements adaptés
- ✓ Réaliser et exploiter une grappe PV



Initier un projet de **méthanisation** : choix technico-économiques et montage

Ou comment cadrer un projet de méthanisation dans son environnement local

Programme :

① Introduction : le montage de projet de méthanisation

- La méthanisation : état de la filière
- Les déterminants qui dessinent les typologies des projets de méthanisation
- Synthèse : exemples de types de projets et ordres de grandeur (investissement, production, temps de développement)

② Le montage de projet : chronologie et acteurs

③ Enjeux et outils de cadrage des projets

- Enjeux environnementaux et pertinence
- Enjeux des acteurs et du territoire

④ Modèle économique

- Les aspects économiques :
- Le financement de projets de méthanisation aujourd'hui



Objectifs

- ✓ Comprendre les enjeux territoriaux et environnementaux de la méthanisation
- ✓ Connaître les outils et acteurs de cadrage
- ✓ Comprendre le modèle économique global
- ✓ Connaître les points de vigilance économiques, les moments auxquels les travailler et les outils/acteurs avec qui le faire
- ✓ Maîtriser les ordres de grandeur et références existantes



Initier un **parc solaire au sol** sur son territoire

Ou comment construire un projet solaire au sol compatible avec les enjeux du territoire

Programme :

1 Contextualiser et sécuriser le foncier

- Analyser la filière au sol et l'émergence des innovations comme l'agri-PV ou le PV flottant
- Maîtriser les critères de choix des sites et les leviers clés de la maîtrise foncière publique
- Intégrer la place des projets citoyens pour maximiser les retombées économiques locales

2 Décoder le cadre réglementaire et tarifaire

- Planifier toutes les étapes de développement, de la construction jusqu'au démantèlement
- Comparer les modes de valorisation de l'électricité entre revente totale, autoconsommation et PPA

3 Modéliser l'économie et structurer son montage

- Analyser l'équation financière globale entre coûts d'investissement Capex et d'exploitation Opex
- Structurer son montage juridique et financier
- Passer à l'action avec un cas pratique complet pour réaliser l'étude d'opportunité d'un site



Objectifs

- ✓ Identifier et sélectionner un terrain
- ✓ Comprendre le cadre réglementaire et tarifaire
- ✓ Maîtriser les étapes du développement
- ✓ Identifier les principaux montages financiers possibles



Initier un projet **éolien** de territoire

Ou comment sécuriser et piloter son projet territorial

Programme :

1 **Cadrer le développement et le foncier**

- Décoder le cadre réglementaire et la chronologie d'un projet éolien citoyen
- Réaliser le pré-diagnostic technique et négocier la maîtrise foncière
- Assimiler le fonctionnement d'une éolienne et les bases de sa maintenance

2 **Piloter les études et l'instruction**

- Coordonner les études obligatoires (faune, flore, acoustique, paysage, vent)
- Sécuriser le dossier de demande d'autorisation environnementale
- Suivre l'instruction administrative et anticiper les recours

3 **Conduire le chantier et l'exploitation**

- Superviser la logistique de construction et le raccordement réseau
- Structurer la gouvernance pour pérenniser les retombées économiques



Objectifs

- ✓ Identifier les phases d'un projet éolien
- ✓ Maîtriser les enjeux technico-financiers
- ✓ Comprendre les rôles dans un développement citoyen
- ✓ Repérer les modalités de co-développement



Initier un réseau de **chaleur** renouvelable

Ou comment initier une production de chaleur renouvelable ancrée localement

Programme :

- 1 Cadrer les opportunités de la chaleur locale** • Intégrer les enjeux de la décarbonation thermique et les atouts du bois-énergie en circuit court • Analyser la disponibilité de la ressource forestière locale et les garanties de stabilité des prix • Évaluer le potentiel des besoins du territoire notamment les réseaux ruraux et le secteur médico-social
- 2 Maîtriser la technique et le bilan carbone** • Structurer l'ingénierie d'une grappe de chaufferies ou d'un réseau de petite puissance • Valider la performance environnementale via la gestion durable et les filtres à particules • Sécuriser l'assemblage des compétences professionnelles indispensables à la distribution de chaleur
- 3 Structurer le montage et la gouvernance** • Co-construire un modèle transparent via les Opérateurs Énergétiques Territoriaux Coopératifs • Mobiliser les leviers financiers et techniques du Contrat Chaleur Renouvelable de l'ADEME • Activer les outils d'Énergie Partagée pour sécuriser le rôle de la collectivité actionnaire



Objectifs

- ✓ Connaître les enjeux et outils de structuration
- ✓ Savoir développer une stratégie multipartenariale
- ✓ Comprendre l'innovation participative et les modèles citoyens
- ✓ Identifier les étapes du projet et l'écosystème d'acteurs



Agrivoltaïsme : opportunité pour mon territoire ou brebis-alibi ?

Ou comprendre les enjeux et bases du développement des projets

Programme :

- 1 Décoder le cadre de l'agrivoltaïsme** • Maîtriser le contexte français, la définition légale et les enjeux de la synergie agri-énergie • Distinguer les technologies adaptées aux différentes filières de l'élevage et des cultures
- 2 Piloter les étapes clés du projet** • Planifier la chronologie de développement, des études préalables jusqu'à l'exploitation du site • Adopter les critères de vigilance indispensables pour concevoir des installations vertueuses
- 3 Ancrer le projet sur son territoire** • Analyser des retours d'expériences réussis de projets agrivoltaïques à gouvernance locale • Structurer le dialogue entre les mondes agricole, énergétique et les élus de la collectivité



Objectifs

- ✓ Identifier et sélectionner un terrain
- ✓ Comprendre le cadre réglementaire et tarifaire
- ✓ Maîtriser les étapes du développement
- ✓ Identifier les principaux montages financiers possibles



Modules Autoconsommation collective



Initier un projet en autoconsommation collective



Construire un opérateur territorial pour essayer des opérations d'autoconsommation collective



Ma PMO idéale : quelle gouvernance et quel montage contractuel pour mon opération ?



Recruter des consommateurs et mobiliser mon territoire autour de mon projet d'ACC.



Initier un projet en autoconsommation collective

Ou comment partager l'énergie localement et lancer une opération sur son territoire

Programme :

① Cadre, Réglementation & Modèle Économique

- Plus-value de l'ACC pour la solidarité et l'appropriation locale de l'énergie.
- Évolutions du cadre réglementaire et grands principes du modèle économique.
- Conditions de succès, barrières et opportunités du marché.

② Faisabilité, Gouvernance & Financement

- Méthodologie et points d'attention de l'étude technico-économique.
- Modèles organisationnels, rôles des acteurs et choix de la PMO.
- Modalités de financement des opérations et facturation de l'énergie.

③ Exploitation & Rôle des Coopératives

- Répartition de l'électricité, données d'exploitation et gestion des participants (entrées/sorties).
- Rôle concret et exemples de coopératives d'énergie dans ces projets.



Objectifs

- ✓ S'approprier le mécanisme de l'ACC
- ✓ Identifier les acteurs et leurs rôles
- ✓ Comprendre les premières étapes d'une opération
- ✓ Saisir les montages juridiques et organisationnels
- ✓ Aborder les enjeux économiques et sociologiques



Ma PMO idéale : **gouvernance** et montage contractuel

Programme :

1 Dilemmes & Gouvernance de l'ACC

- Quiz introductif pour réactiver les notions clés du cadre réglementaire.
- Jeu sérieux "Dans la peau d'un porteur de projet" pour résoudre collectivement les choix d'organisation, d'instances et de gestion des participants.

2 Décryptage de la Liasse Contractuelle

- Études de cas réels pour analyser les clauses de facturation, les engagements et la gestion des impayés.
- Traduction des options de solidarité et de sobriété dans les documents contractuels.

3 Pratique & Co-développement

- Atelier d'entraide entre pairs pour adapter les outils à ses propres projets.
- Plan d'action et conseils personnalisés pour sécuriser ses futurs montages.



Objectifs

- ✓ Choisir la gouvernance et le montage contractuel de ses opérations d'ACC.
- ✓ Maîtriser les règles clés : instances, facturation, entrées/sorties et impayés.
- ✓ Intégrer les enjeux de solidarité, flexibilité et sobriété.
- ✓ Traduire concrètement ces modalités dans la liasse contractuelle.



Construire un **opérateur territorial** pour essayer les opération d'ACC

Programme :

1 Modèles Économiques & Mutualisation

- Chronologie des tâches (commercialisation, Enedis, facturation) et estimation du temps passé.
- Analyse des CAPEX/OPEX et impact de la mutualisation pour réduire les coûts fixes.
- Définition d'un prix de vente équitable, indexation et gestion de la valorisation du surplus.

2 Gouvernance & Rôles des PMO "Mutualisées"

- Rôles réglementaires vs facultatifs de la Personne Morale Organisatrice (PMO).
- Modèles d'opérateurs (institutionnels, coopératifs, associatifs) et répartition des pouvoirs.
- Arbitrages stratégiques : standardisation vs sur-mesure, professionnalisation vs bénévolat.

3 Contractualisation & Passage à l'Action

- Règles juridiques de la contractualisation foncière et de la vente d'électricité aux collectivités.
- Gestion déléguée : périmètre des mandats (facturation, recouvrement, animation).



Objectifs

- ✓ Évaluer la pertinence économique de l'ACC et des structures mutualisées.
- ✓ Maîtriser les formes d'opérateurs territoriaux, les montages juridiques et la gouvernance adaptée. •
- ✓ Sécuriser la contractualisation foncière et la vente d'électricité aux collectivités.
- ✓ Définir un plan d'actions concret pour déployer sa structure locale d'appui à l'ACC



Recruter des consommateurs et mobiliser son territoire

Programme :

1 Communication : Rendre l'ACC désirable

- Cibler et cartographier les profils clés du territoire.
- Maîtriser les pitches et arguments sans promesse économique excessive.
- Mobiliser via les relais locaux, réseaux sociaux et actions en face-à-face.

2 Intégration : Du prospect au participant

- Collecter les données de pré-adhésion et valider l'éligibilité.
- Gérer la liasse administrative (PMO, Enedis, RGPD, SEPA) sans décourager.
- Intégrer le participant aux outils et anticiper les erreurs de facturation.

3 Fidélisation : Installer la confiance

- Maintenir le lien et expliquer les délais pendant la phase d'attente.
- Accompagner les premières factures et animer des ateliers pédagogiques.
- Suivre la santé relationnelle et transformer les participants en ambassadeurs.



Objectifs

- ✓ Maîtriser le parcours de recrutement des consommateurs d'une boucle d'ACC.
- ✓ Lever les freins grâce à une communication claire, des pitches adaptés et le soutien des collectivités.
- ✓ Sécuriser le processus administratif d'intégration et de contractualisation.
- ✓ Installer une relation de confiance et fidéliser les participants dans la durée.



[Revenir au menu](#)



Modules Dialogue Territorial



Concertation avec le territoire, outils et méthode pour les projets citoyens d'énergie renouvelable



Gouvernance territoriale



Formation Energie Mix



Concertation de projet : outils et méthodes

Ou comment organiser un dialogue territorial utile et robuste sur un projet donné

Programme

1 La stratégie de concertation : enjeux et dimensionnement

- Enjeux de médiation locale autour des projets EnR : schéma de concertation appliqué aux EnR, théories et cadre réglementaire
- Différence entre concertation et mobilisation locale
- Cartographie des acteurs de la concertation
- Articuler la concertation

2 Les outils pour mettre en place une procédure de concertation

- Les différents outils de la concertation
- Les différents temps du projet où il faut concerter

3 A votre tour !

- Préparer et animer une réunion publique
- Focus sur la gestion de conflits : retours d'expérience sur la gestion des oppositions
- Mise en situation : bâtir un schéma de concertation



Objectifs

- ✓ Comprendre la différence entre concertation et mobilisation locale
- ✓ Bâtir et dimensionner une **stratégie de concertation**
- ✓ Connaître la **palette des outils** disponibles
- ✓ S'appuyer sur des retours d'expérience de gestion des conflits



Quelle **gouvernance locale** pour planifier avec son territoire ?

Programme

1 S'approprier les fondamentaux de la démocratie énergétique

- Décoder les grands principes de la démocratie énergétique locale et du partage de la valeur
- Distinguer la concertation réglementaire de projet et la gouvernance politique partagée
- Analyser les postures d'animation pour mobiliser efficacement les élus, citoyens et techniciens
- Découvrir des outils comme Destination TePos ou Énergie-Mix

2 Structurer sa planification partagée

- Cibler et mobiliser le bon écosystème d'acteurs entre élus, citoyens et développeurs
- Ancrer durablement la participation dans l'agenda réglementaire et politique de la collectivité
- Bâtir une feuille de route sur mesure pour sécuriser le pouvoir de décision du territoire



Objectifs

- ✓ Comprendre les fondamentaux de la démocratie énergétique locale.
- ✓ Maîtriser les bases du dialogue territorial et de la gouvernance multi-acteurs.
- ✓ Anticiper et accueillir les controverses liées aux projets d'énergies renouvelables.
- ✓ Structurer une démarche de planification énergétique partagée et adaptée à son territoire.



Se former pour devenir animateur·trice **Energie Mix**

[site web dédié](#)



Programme :

1 Expérimenter & Animer l'ENERGIE-MIX

- Présentation de la dynamique de l'animation.
- Immersion pratique : vivre les moments-phares
- Posture : débriefing de l'expérience et analyse des pratiques d'animation.

2 Scénarios & Cartographie des Controverses

- Prospective : rôle des scénarios de transition (ADEME, RTE, négaWatt).
- Analyse comparative : identifier les points d'accord et de divergence.
- Débats actuels : décrypter et cartographier les controverses en cours.

3 Se lancer sur son territoire

- Ciblage : identifier et mobiliser son public ainsi que des "témoins" locaux.
- Communication : lancer la dynamique et promouvoir l'événement.
- Logistique : clés méthodologiques pour préparer au mieux son animation.



Objectifs

Lors de la formation, nous vous transmettons à la fois la **philosophie** de l'animation, la **posture de facilitation** qu'elle suppose, ainsi que la **compréhension des scénarios énergétiques** qu'elle requiert. Nous expliquons, à travers des mises en situations, la manière dont les différents temps de l'atelier Energie-Mix **s'animent**.

Après la formation, vous rejoignez la liste d'échanges des Energie-Mixers et vous recevez le **kit d'animation du format** (support de présentation des scénarios, supports d'animation des activités, kit de mobilisation du public, exemplaires de livrets participants).



[Revenir au menu](#)



Modules Mobilisation/Com

-  Communiquer et fédérer autour de sa collecte : les outils adaptés à la mobilisation locale
-  Maîtrise, sobriété et précarité énergétique : comprendre pour agir
-  Graphisme Facilité : faire des flyers comme un·e pro !
-  Sensibiliser aux énergies renouvelables : échanges de pratiques et conception d'outils



Communiquer et **fédérer** autour de sa collecte

Ou comment construire une communication qui mobilise vraiment

Programme

❶ Le diagnostic de communication

- Définir son image autour de valeurs fortes pour bien savoir qui on est.
- Identifier ses ressources et ses limites (éviter les plans sur la comète).
- Appréhender son environnement : à qui je parle et d'où je parle ?

❷ Concevoir un plan de communication adapté

- Identifier les objectifs de communication du projet à un instant T.
- Construire ses messages principaux et adapter le ton selon ses cibles (institutionnel, simple, drôle, poétique).
- Bien choisir ses outils et maîtriser le cadre réglementaire de la collecte.

❸ Mise en pratique !

- Savoir parler de son projet et des énergies renouvelables.
- Se projeter dans un récit à construire à partir d'exemples réussis.
- S'exercer pour un stand, une réunion publique ou face à la presse.



Objectifs

- ✓ **Diagnostiquer** les problématiques de communication
- ✓ Cibler la communication et définir les **messages**
- ✓ Construire un **plan** de communication réaliste
- ✓ Utiliser les **outils pertinents** selon le contexte



Graphisme Facilité : faire des **flyers** comme un·e pro !

Ou comment produire des supports clairs et cohérents sans se perdre dans la mise en page

Programme :

1 Comprendre les clés du graphisme

- Un bien grand mot pour définir plein de choses ! Nous prendrons deux minutes pour savoir de quoi on parle (charte graphique, mise en page, formats web ou print, etc.).
- Les grandes règles de la mise en page + exemples inspirants

2 Recourir à un graphiste OU utiliser Canva.com ?

- Identifier les cas dans lesquels un graphiste est indispensable : quand ? pour quoi ? avec qui ? Comment recourir à un graphiste ? Combien ?

3 Mise en pratique : on joue les graphistes sur canva.com

- Tour d'horizon des modèles existants dans le réseau : flyers, affiches, kakémono
- On teste Canva ! (venez avec votre projet de support pour que ce temps soit le plus utile possible).



Objectifs

- ✓ Comprendre les bases d'une charte et d'une mise en page
- ✓ Identifier les cas où un graphiste est nécessaire
- ✓ Produire des supports simples et lisibles
- ✓ Mettre en pratique sur ses propres besoins



Maîtrise, **sobriété** et précarité énergétique

Ou comment relier production citoyenne, sobriété et solidarité énergétique

Programme :

1 Consommations électriques individuelles et collectives, mieux les connaître pour mieux les maîtriser

- Des actions individuelles de réduction de la consommation d'énergie aux actions collectives
- Rénovation du bâti : quels dispositifs
- La précarité énergétique en France – de quoi parle t'on ? quels acteurs ?

2 Interactions entre des structures de conseil (EIE, ALE, etc.) et un collectif citoyen

- Connaître l'écosystème régional et national
- La MDE peut constituer un levier d'animation des communautés d'actionnaires
- S'inspirer d'exemples ailleurs en France pour constituer des communautés d'ambassadeurs d'économies : actions de sensibilisation, tiers-investissement, déployer des diagnostics électriques voire énergétiques, groupements d'achats locaux, auto-réhabilitation accompagnée, etc;

3 Etablir un protocole de partenariat



Objectifs

- ✓ Maîtriser les concepts et le jeu d'acteurs territorial
- ✓ Identifier les complémentarités possibles
- ✓ Faire de la MDE un levier d'animation
- ✓ Mettre en place un plan d'actions sur son territoire



Sensibiliser aux énergies renouvelables

Ou comment animer des temps de sensibilisation adaptés à son territoire

Programme :

1 Les outils de sensibilisation

- Découverte de jeux et activités ludiques sur le thème des énergies
- Les différents publics : comment développer le bon format ?

2 Posture de l'animateur

- Regards sur nos pratiques : C'est quoi animer ? Sensibiliser ?
- Synthétiser les bonnes expériences, bonnes idées et les fausses bonnes idées, les ratés, etc.

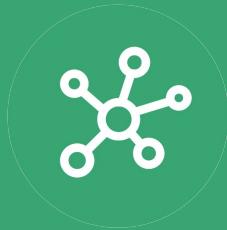
3 Mise en place d'un plan d'actions sur mon territoire

- Imaginer les outils, se projeter dans son projet



Objectifs

- ✓ Découvrir des outils de sensibilisation aux EnR
- ✓ Adapter un format à ses publics
- ✓ Prendre du recul sur sa posture d'animation
- ✓ Imaginer des outils et se projeter dans son projet



[Revenir au menu](#)



Modules Gouvernance & dynamique de groupe



Organisation et dynamique de groupe : la gouvernance partagée au service du projet



Donner un second souffle à son projet d'EnR citoyen



Organisation et **dynamique** de groupe

Ou comment mettre la gouvernance partagée au service du projet

Programme :

1) **Fonder l'entité et fixer les règles**

- Bases du groupe : définir les objectifs, les valeurs communes et la symbolique.
- Charte de projet : poser les règles collectives et organiser le fonctionnement.
- Dynamique & Évolution : comprendre les étapes clés de la vie d'un groupe.

2) **S'organiser et piloter en "mode projet"**

- Groupes de travail : répartir les responsabilités et structurer l'organisation.
- Postures & Leadership : gérer la diversité des implications des membres.
- Animation de réunion : méthodologie pour préparer, animer et suivre le déroulé.

3) **Gouvernance partagée & Outils d'animation**

- Décision par consentement : découverte de la sociocratie avec mise en situation.
- Palette d'outils : techniques pour imaginer, décider et réguler les conflits.
- Évaluation : mettre en place des outils de suivi du fonctionnement collectif.



Objectifs

- ✓ Comprendre la vie d'un groupe dans la durée
- ✓ Organiser réunions, outils collaboratifs et responsabilités
- ✓ Prendre soin des dynamiques relationnelles
- ✓ Découvrir la prise de décision par consentement



Donner un second **souffle** à son projet d'EnR citoyen

Ou comment relancer une dynamique collective qui s'essouffle

Programme :

1 Les fondamentaux pour "passer en mode projet"

- L'atelier des motivations
- Les fondamentaux de l'animation de réunion et de la Gestion Par Consentement

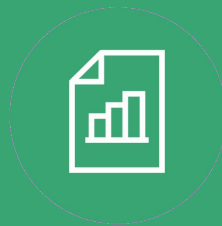
2 Trouver un second souffle :

- Présentation de l'outil Speed Boat
- Les vents favorables ou les courants défavorables
- Identifier les freins et outillage pour la gestion des difficultés
- Abordage et ancrage : outillage pour la transmission du patrimoine du groupe et son adaptation aux talents des nouveaux bénévoles sur de nouveaux défis



Objectifs

- ✓ Affiner les **motivations** du groupe
- ✓ Acquérir les **bases de l'animation de réunion**
- ✓ Identifier les **freins et tensions**
- ✓ **Mobiliser et accueillir** de nouveaux bénévoles



[Revenir au menu](#)



Modules Juridique, foncier et Gestion



Choisir et rédiger les statuts de sa société locale participative



Administrer une société locale et participative d'énergie renouvelable



Module spécial collectivités :
Développer les EnR électriques sur
du foncier public



Choisir et rédiger les **statuts** de sa société locale participative

Ou comment sécuriser juridiquement la société locale participative

Programme :

1 Les montages sociétaires possibles

- Le choix du véhicule statutaire : comparaison des structures et régimes juridiques d'une SAS, SCIC et SEM
- Modalités de fonctionnement : la Gouvernance en exemples

2 Élaboration et rédaction des statuts

- L'architecture générale et le contenu des statuts
- Exercice pratique : comparaison de clauses sensibles des statuts
- Modalités pratiques pour créer une société locale



Objectifs

- ✓ Avoir une vision claire des montages juridiques
- ✓ Découvrir des exemples de gouvernance efficaces
- ✓ Élaborer et rédiger les documents statutaires
- ✓ Repérer les modalités pratiques de création



Administrer une société locale participative d'énergie renouvelable

Ou comment faire vivre une société locale participative dans la durée

Programme :

1 Cadre Légal, Comptable & Fiscal

- Vie sociale : Obligations de la création à la gestion courante (gouvernance, Conseils d'Administration, Assemblées Générales).
- Gestion financière : Obligations comptables et fiscales, typologie des prestations nécessaires et estimation des coûts associés.

2 Stratégie de Financement Bancaire

- Levée de fonds : Méthodologie pour structurer et organiser son plan de financement.
- Négociation bancaire : Anticiper les coûts, appréhender les exigences des banques et maîtriser les mécanismes de garanties.

3 Sociétariat & Animation de Communauté

- Gestion des associés : Identifier les besoins administratifs et choisir les outils de suivi du sociétariat.
- Vie coopérative : Découvrir et déployer des outils collaboratifs pour dynamiser l'animation et l'engagement de la communauté.



Objectifs

- ✓ Appréhender les **obligations comptables et fiscales**
- ✓ S'approprier les **outils de gestion du sociétariat**
- ✓ Identifier les **bonnes pratiques administratives**
- ✓ Faciliter l'**animation** de la vie coopérative



Module spécial collectivités : Développer les EnR électriques sur du foncier public

Programme :

① Stratégie & Procédures Foncières

- Valeur & Loyers : Fondamentaux économiques du partage de la valeur EnR.
- Mise à disposition du foncier : Procédures de sélection (AMI, offres spontanées, dérogations), avantages/inconvénients et critères de réussite.
- Cadrage des projets : Points de vigilance pour le grand éolien/PV au sol et les AMI "grappes photovoltaïques".

② Pratique & Instruction des Offres

- Atelier immersif : Analyse concrète de cahiers des charges d'AMI.
- Simulations : Méthodologie d'instruction et de comparaison des offres opérateurs.

③ Contractualisation & Suivi

- Chronologie de projet : Jalons clés de la sélection de l'opérateur à la réalisation.
- Sécurisation juridique : Revue des documents contractuels (conventions, promesses, baux, statuts et pactes d'associés).



Objectifs

- ✓ **Maîtriser le cadre légal** : Assimiler les procédures, leurs exceptions et sécuriser leur mise en œuvre face aux risques juridiques.
- ✓ **Optimiser la mise en concurrence** : Exploiter chaque procédure pour sélectionner le meilleur partenaire de la collectivité.
- ✓ **Analyser et négocier** : Comparer les candidatures et décrypter l'enjeu stratégique des contreparties économiques.
- ✓ **Sécuriser les contrats** : Maîtriser la rédaction des clauses contractuelles pour protéger la participation de la collectivité.



[Revenir au menu](#)



Modules Financements



Les mécanismes de financement des projets d'EnR de territoire



Modélisation économique de mon projet d'EnR



Les mécanismes de **financement** des projets d'EnR de territoire

Ou comment comprendre les leviers financiers d'un projet à gouvernance locale

Programme :

① Le financement de projet

- Concept financier de société de projet
- Les leviers du financement de projet

② Les enjeux économiques d'un projet

- Selon le stade d'avancement : lien entre financement et risque
- Selon la filière
- Tarifs de soutien, dispositifs et impacts sur le marché
- Mécanismes de valorisation du risques : comment s'y prendre ? Quels sont les montages possibles ?
- Modélisation de l'économie d'un projet
- Lectures d'exemples de plan de financement

③ Les différents outils de financement

- Focus sur les outils financiers dédiés à l'énergie citoyenne : AREC + EnerCiti + Énergie Partagée Investissement (dont partenariat NEF/EPI)
- Les mécanismes financiers des outils de financement participatif
- Actualiser son plan d'affaires en fonction des modalités de financement choisies
- Closing bancaire : comment négocier avec sa banque ?



Objectifs

- ✓ Maîtriser les enjeux du financement de projet
- ✓ Comprendre les outils financiers mobilisables
- ✓ Savoir modéliser l'économie d'un projet
- ✓ Poser les bonnes questions devant une offre financière



Modélisation **économique** de mon projet d'EnR

Ou comment construire un business plan compréhensible et utile

Programme :

① LE FINANCEMENT DE PROJET

- Concept généraux de gestion de société
- Les leviers du financement de projet

② L'ÉCONOMIE D'UN PROJET

- Révisions des notions financières
- Modélisation de l'économie d'un projet (Business Plan)
- Lectures d'exemples de plan de financement

③ LES DIFFÉRENTS OUTILS DU FINANCEMENT PARTICIPATIF

- Les acteurs du financement
- Les mécaniques financières des outils de financement participatif (zoom sur le partenariat Nef / Énergie Partagée)
- Mise en situation sur des exemples concrets d'offre financière aux citoyens



Objectifs

- ✓ Maîtriser les **enjeux économiques** d'un projet EnR
- ✓ Comprendre le **modèle financier d'une société** participative locale
- ✓ **Manipuler un plan d'affaires**
- ✓ Relier trésorerie, collecte et fiscalité



[Revenir au menu](#)



Modules

Négociations/Co-dev



Comment garder la main sur un projet d'EnR de territoire d'envergure et mener un partenariat avec un opérateur industriel ?



Garder la **main** sur un projet EnR d'envergure

Ou comment négocier un partenariat sans perdre la maîtrise territoriale

Programme :

1 Intérêts et limites du co-développement

- Identifier les intérêts et limites du co-développement : réduction du risque, partage des retombées économiques et de la gouvernance grâce à un support ludique
- Savoir évaluer la place que la collectivité et/ou les habitants souhaitent prendre ?
- Panorama des sources de financement en phase de développement

2 Comment co-développer un projet EnR ?

- Méthode et outils pour sélectionner son partenaire et sécuriser le partenariat
- Les points d'attention entre partenaires dans la négociation
- Savoir s'entourer : pour constituer les fonds propres et pour le savoir-faire
- Valoriser dans le capital toutes les contributions des partenaires



Objectifs

- ✓ **Construire un partenariat** développeur-acteurs du territoire
- ✓ **Répondre aux sollicitations** et mettre en concurrence
- ✓ Identifier les **stratégies de négociation**
- ✓ **Sécuriser** le partenariat et valoriser les cartes du territoire



Pour toute
question :



Alenka DOULAIN

06.41.57.15.78

alenka.doulain@ec-lr.org



<https://ec-lr.org/>



[Recevoir l'infolettre mensuelle](#)

A vous de jouer !

**Contactez-nous pour imaginer ensemble comment
répondre à vos besoins de formation.**



Nous suivre sur les réseaux
sociaux

