



## Rapport d'activités 2019





# RAPPORT MORAL

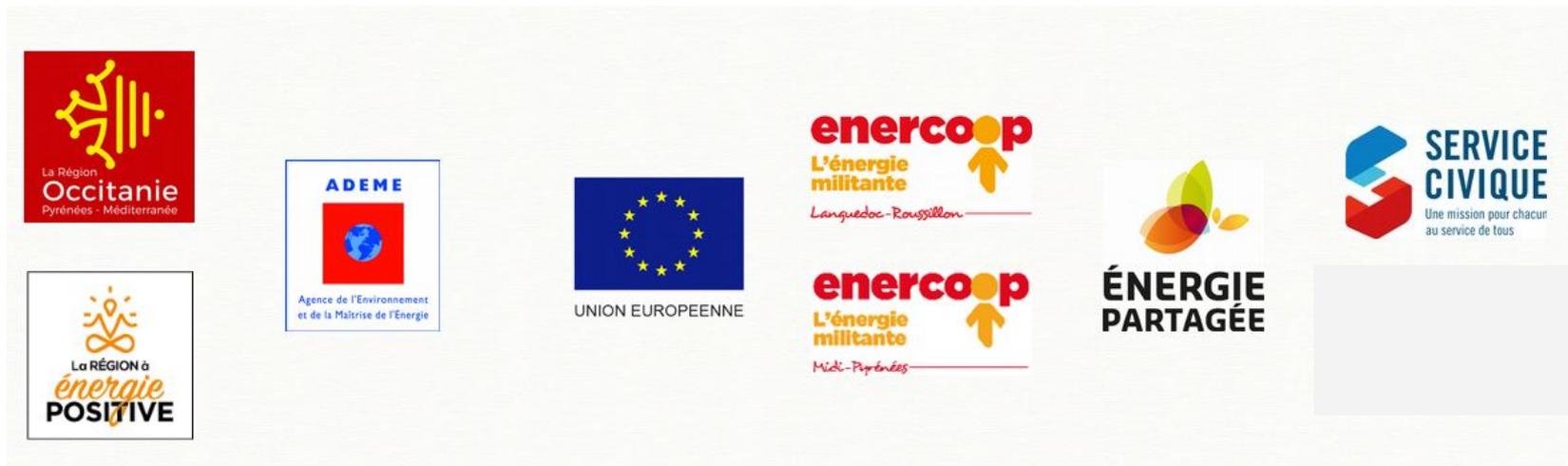


► L'année 2019 c'est l'année ou...

- L'équipe a presque triplée
- 1 volontaire en service civique a été formé
- Il y a plus de 70 projets en région et ECLR a passé la barre des 50 adhérents !
- 3 groupes de travail ont été lancés et animés
- Il y a eu 23 candidats à l'AAP ENRCC
- ECLR (Alenka Doulain) a porté la co-présidence d'Energie Partagée
- l'Espace adhérent national est arrivé
- le financement EPI/Nef a été testé en Occitanie
- Nous avons validé la "double adhésion" ECLR/EP
- Et bien d'autre choses encore !

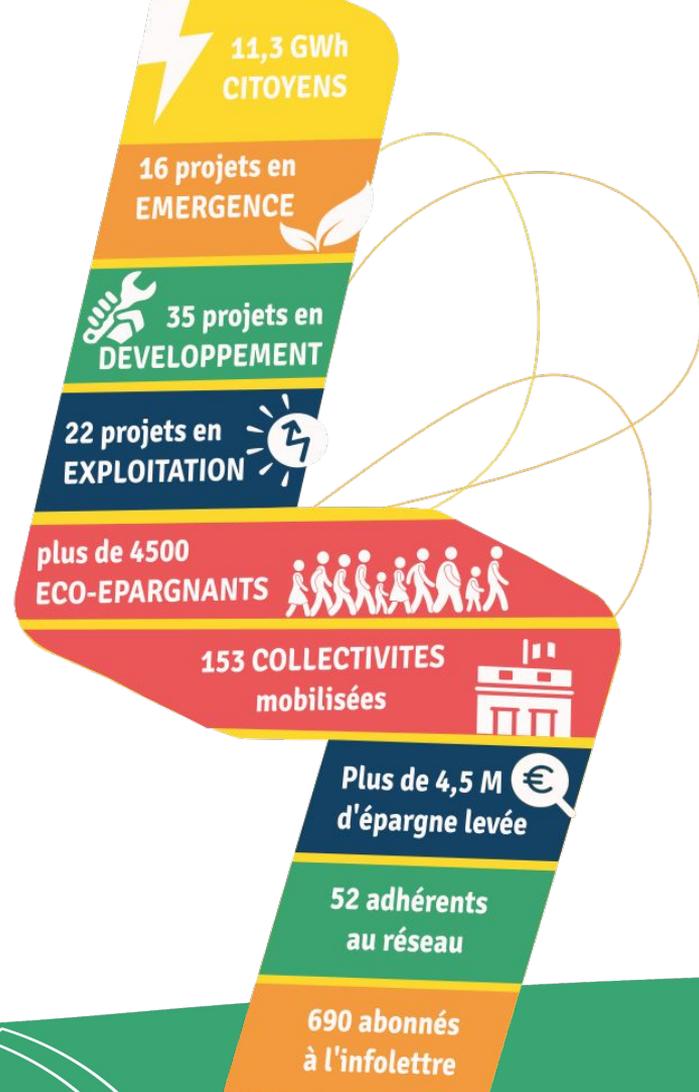
# Rapport moral

► Les partenaires mobilisés en 2019 : une grande contribution à la transition énergétique citoyenne !



# Rapport moral

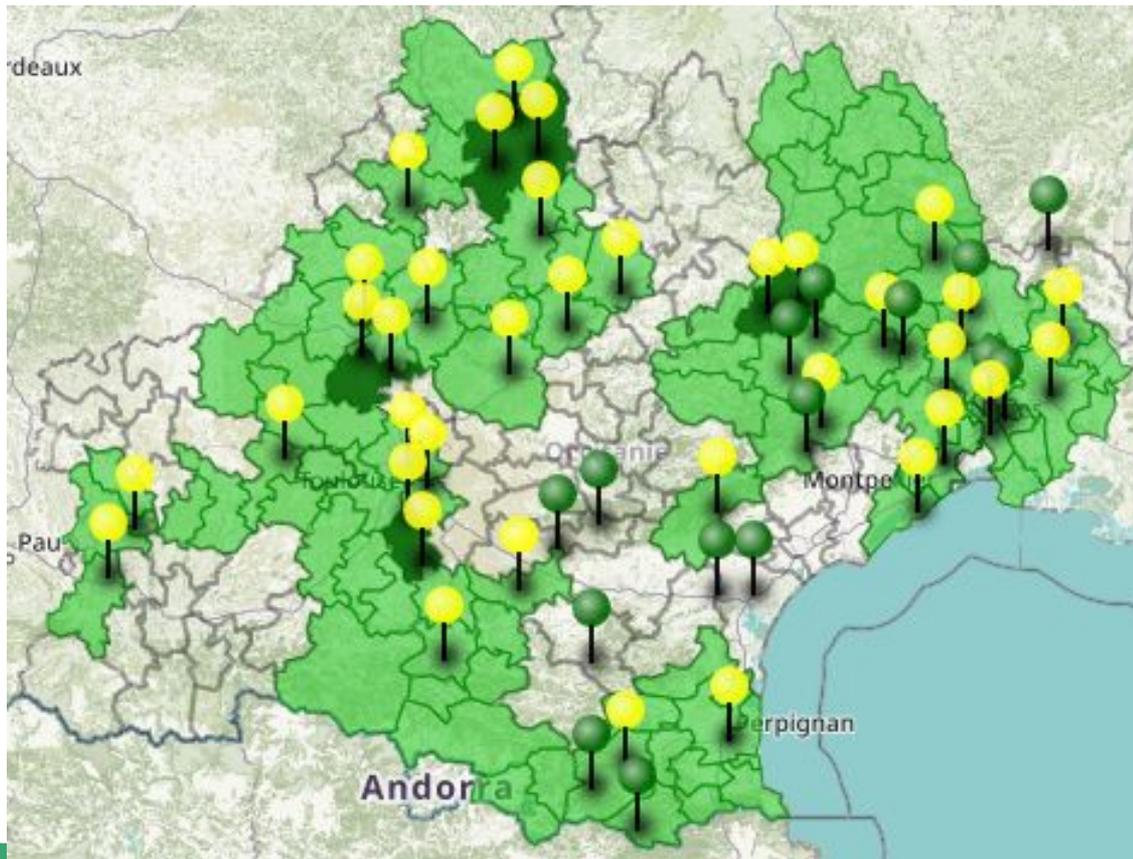
► Chiffroscope ECLR, 5 ans d'actions, on en est où ?



# Rapport moral

► Taux de couverture des projets citoyens, 5 ans d'actions, on en est où ?

► Animation sur des territoires non couverts > émergence de projets dans le 65 et le 09



## ► Focus sur l'équipe

- 1 volontaire en service civique en 2019
- 2,75 ETP au total
- **L'équipe s'est formée en 2019 sur :**
  - Facilitation graphique (Alenka)
  - Formation de formatrice (Louise)



# NOUVEAUTÉS 2020 > EQUIPE



0,91 ETP  
> temps partiel prévu à 75% à partir de sept.

Quest-Occitanie (31, 32, 81, 12, 46, 82)

- Pilotage administratif et financier
- En appui sur les thématiques : sur l'outil COOPHUB, juridique, modélisation éco, maîtrise de l'énergie
- Partenaires : DREAL, SDE, + Reprise CA EPA



1 ETP  
> 0,XX ?

Est-Occitanie (66, 11, 30, 12)

- Pilotage vie asso + formations
- Animation : GT juridique
- En appui sur les thématiques : Bois-Energie, outil COOPHUB, ancrage local, concertation, dynamique de groupe



0,8 ETP

Est-Occitanie (11, 34, 66)

- Pilotage Communication + événementiel
- Animation : méthanisation, relais de sensi, parrainage, changement d'échelle
- En appui sur les thématiques : grappes pv, com & formats pédago
- Partenaires : ALE-EIE, réseau Centrales Villageoises, CRESS + Airdie



0,82 ETP  
> 100% à partir du 01/03

Quest-Occitanie (65, 09, 31, 81, 32)

- Pilotage thématique "co-développement"
- En appui sur les thématiques : filières éolien, PV au sol, modélisation éco, exploitation, financement
- Partenaires : URSCOP, relations EPE/EPI/EnRciT/AREC



Solène CAPBERT

Stagiaire

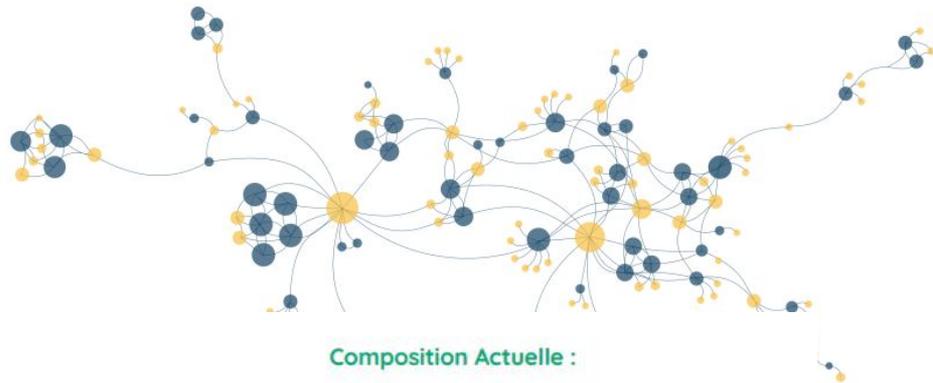


Alex MESNIL

Volontaire service civique

## ► CA et vie Associative

- 1 CA qui participe aux COPIL, aux réflexions du réseau et représente ECLR lors de divers événements
- 3 rencontres du CA
- 2 COPIL
- 1 Assemblée générale



### Composition Actuelle :

Isabelle CABIROL (Fronticoop Energie)

François ETEVENON (Energies Citoyennes Carmausin Segala)

Timothée HERVE (Celewatt)

Christian MERCIER (Survoltés d'Aubais)

Murray NELSON (Réagir 34650)

Bertrand RODRIGUEZ (CatenR)

Benjamin TOULLEC (CitoyenR)



# RAPPORT d'ACTIVITÉS

2019



## ► Nos outils de communication numériques > rythme de croisière

### Site internet :

- 6200 connexions en 2019
- ajout réguliers de témoignages / REX / nouvelles vidéos / guides etc

### Réseaux sociaux

280 abonnés sur  
facebook  
373 sur twitter  
Linkedin

#### ECLR sur les réseaux :



Likez, partagez notre page  
Facebook



Suivez-nous sur Twitter

### 11 Infolettres



Energies Citoyennes Locales et Renouvelables (ECLR) en Occitanie

#### [COMMENT PARLER EnR CITOYENNES ?]



WATTS ET TOMATES, MÊME COMBAT !



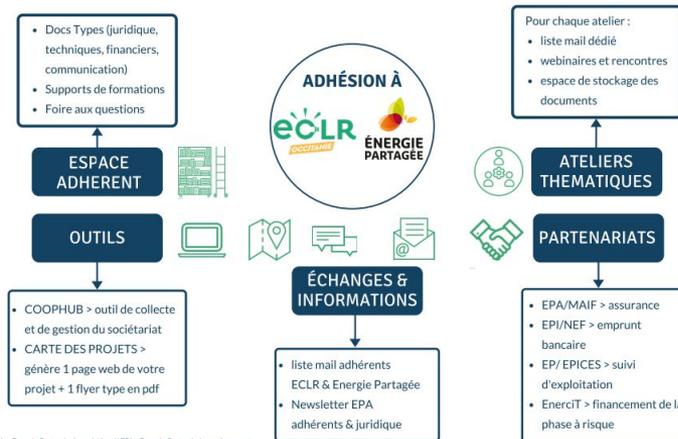
## ► Focus sur les nouveaux supports / outils & animations développés en 2019

- Animation de 1h30 interactive pour “grand public” : Act’EnR (adapté à l’Occitanie)
- Détail de l’accompagnement d’ECLR en Schéma > clarification de notre accompagnement “gratuit”
- Détail de l’offre ECLR / EP pour les adhérents > clarification de tous les “avantages” offerts par l’adhésion



## Pourquoi adhérer à ECLR & Énergie Partagée ?

DETAIL DE NOTRE OFFRE



► Focus sur notre présence lors d'événements avec les porteurs de projet

- Participation ou co-organisation de 3 étapes du Tour Régional de l'Énergie Citoyenne (TREC)

- Lors du printemps des EnR à Frontignan
- A Latour de Carol avec CatEnR
- Dans le Gard, avec les Survoltés



## Et aussi...

Participation à plusieurs réunions publiques avec projection du documentaire *Après demain*



**APRÈS DEMAIN**  
UN FILM DE CYREL DION ET LAURE NOUALHAT

► Focus sur notre présence lors d'événements institutionnels / réseaux de partenaires etc

Lieux / nature	Nb participants	Lieux / nature	Nb participants
Rencontre Energie Climat PnR Haut Languedoc	50	FORUM ACCEL'AIR	80
PCAET Sète Agglo	60	Conférence Biocybèle	> 100
Assises régionales EEDD	> 100	Séminaire REPOS	>80
Schéma Régional Innovation "acceptabilité"	> 100	PCAET Carcassonne Agglo	40
Intervention DREAL	30	Table ronde fête des possibles Saint Bazille de Montmel	100
Montpellier Business School	>100	Agglo Gaillac-Grauhlet - Intervention PCAET	40
Communauté de Communes Mirepoix	30	Festival des solidarités	50
CEMATER Toulouse	40	Parlement de la Montagne	40
<u><a href="#">Au national : rencontres REVE</a></u>	400	CESER région	30
Journée "énergie-climat" des club "tuto" & "toten" de l'ADEME et de la Région	40	Forum Monde Nouveau	
		Assises de Dunkerque	

## ► Focus sur ECLR dans les médias



Divergence FM - 16/04/2019  
“coopératives citoyennes et  
fourniture d'électricité”

En vidéo sur Actu  
environnement [lci](#)



## ► Focus sur l'énergie citoyenne dans les médias (avec contribution d'ECLR)

+ de 400 000 vues pour cette nouvelle vidéo  
consacrée aux Survoltés et à Énergie Partagée !



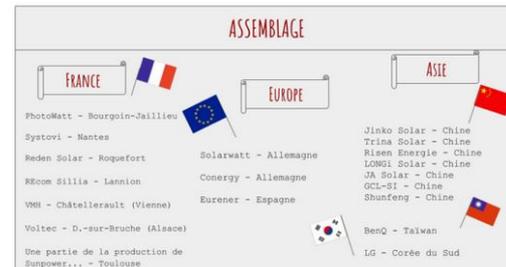
Vidéo Brut des Survoltés-  
plus de 400 000 vues - [lci](#)

Tribune dans Alternatives  
Economiques - [lci](#)

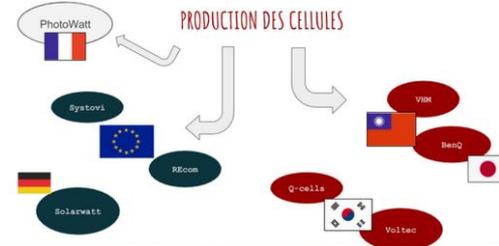
## ► Développement des outils de documentation et de collaboration entre porteurs

- **Base documentaire** - ECLR en co-référent sur 6 rubriques de l'espace adhérent - équivalent de 0,2 ETP
- **Memo-hebdo chaque semaine**
- **6 retours d'expérience et focus sur notre site (et newsletter) :**

- le [PV "made in France"](#)
- "Se lancer dans une grappe PV" : [3 conseils de Jean-Paul Gardette d'IcéA](#)
- Focus photovoltaïque | [Comment faire du « MADE IN FRANCE » de l'achat à l'installation ?](#)
- Prat's de Mollo la Preste : [une régie d'électricité, une SCIC, une appli et un signal de production dans chaque foyer pour une boucle locale de l'énergie 100% EnR !](#)



Pour ce qui est des cellules en elles-mêmes, il est bien plus ardu de trouver un producteur local. Seul PhotoWatt les produit en France... mais il reste possible de trouver des panneaux dont les cellules viennent d'Allemagne, d'Italie ou encore de Pologne.



# Rapport d'activités

## ► Focus sur le parrainage

- Rappel du dispositif : ECLR rémunère les coops “parrains” pour un total de 2 jours maximum/parrainage (environ 1500€)
- Très bon retours - peu coûteux en temps pour l'équipe mais efficace - se poursuit en 2020

En 2019 :

- **CitoyenR >> Rayons Vert** - choix entre SCIC ou SAS - 7 participant.e.s
- **CitoyenR >> Énergie Citoyenne du Carmausin Ségala** - dynamique de groupe et organisation interne / co-animation de l'AG - 10 participant.e.s
- **Survoltés >> Énergie en Toit** - communication - 13 participant.e.s



# Form'action / Formation

## Formations "mutualisées"

- 4 formations "grande région" réalisées :
  - 24/05 - Grappes PV
  - 07/06 - Modélisation économique
  - 27/11 - Mécanismes financiers
  - 04/12 - NOUVEAUTE "Sensibiliser aux EnR"

*Difficultés à mobiliser nos membres, demande une grande adaptabilité sur les sujets (report de la formation "concertation" et "sobriété et précarité : comprendre pour agir) et des dates*

-----

## Form'actions : le besoin de temps de rencontres départementaux

- 5 form'actions réalisées (Tarn et Garonne, Gard, Hérault, PO, Sud Toulousain)
- Une formule qui rencontre l'intérêt des porteurs mais qui mobilise fortement nos ressources (pas d'intervenants extérieurs)



► **Focus sur les formation 2019** : 9 forma(c)tions réalisées

## Formations “mutualisées”

- 4 formations “grande région” réalisées :
  - 24/05 - Grappes PV
  - 07/06 - Modélisation économique
  - 27/11 - Mécanismes financiers
  - 04/12 - NOUVEAUTE “Sensibiliser aux EnR”

*Difficultés à mobiliser nos membres, demande une grande adaptabilité sur les sujets (report de la formation “concertation” et “sobriété et précarité : comprendre pour agir) et des dates*

---

## Form'actions : le besoin de temps de rencontres départementaux

- 5 form'actions réalisées (Tarn et Garonne, Gard, Hérault, PO, Sud Toulousain)
- Une formule qui rencontre l'intérêt des porteurs mais qui mobilise fortement nos ressources (pas d'intervenants extérieurs)

► Focus sur les Groupes de Travail

- Animation de la thématique “changement d'échelle”
- Form'actions
- Reprise de la coordination sur les outils de financement
- Suivi de COOPHUB (mais de plus loin)
- Modèle économique grappes pv + holding
- etude retombées eco

## ► Focus sur les Groupes de Travail

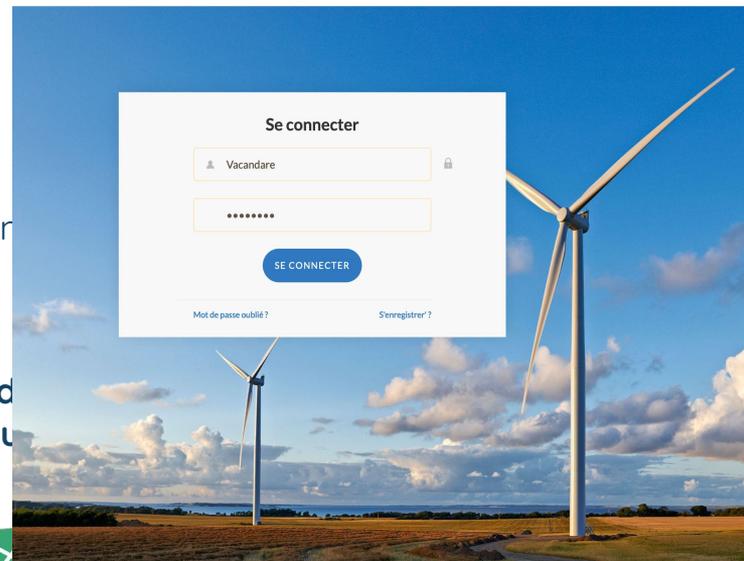
### Outil de gestion du sociétariat (ERP pour les intimes...)

- Réalisation d'un cahier des charges avec l'aide de IcéA , les Co Wattés, Celewatt, Le Watt Citoyen et Cooperatic
- Consultation de 11 partenaires potentiels
- Sélection de l'outil de Rescoop Wallonie - COOPHUB
- Mise en place d'un COPIL avec Energie Partagée Association et ECLR à l'animation pour adapté l'outils à la France, établir un plan de financement etc
- 3 rencontres en présentiellees (Bruxelles & Paris)

>> Chantier complexe, Energie Partagée s'est bien emparée d ce problème pour appuyer ECLR. Développement et 1er test prévu (espérés ? ) en 2020.



CoopHub



## GT National "GRAPPES PV"

- 110 participants dans l'année
- 12 Webinaires + 1 séminaire à Paris

### **Livrables réalisés :**

- « Tutoriel financement »
- tableau de ratio des coûts
- Test de l'offre EPI/Nef sur 4 projets en Occitanie
- accord cadre « EPI / EPICES énergies » pour le suivi de l'exploitation
- plaidoyer pour la régionalisation des tarifs
- liste mail d'échange

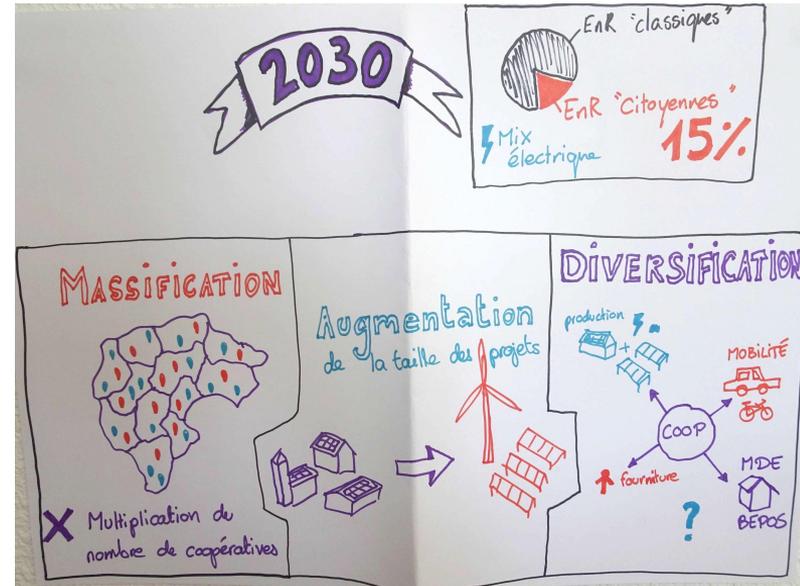
**>> Poursuite en 2019**

## ► Focus sur les Groupes de Travail

Une réflexion entamée début 2019

- Atelier équipe début 2019
- Réflexion C.A puis AG 2019
- Sujet prégnant chez Les Survoltés, CatEnR, CitoyenR, IcéA, CéléWatt et coopératives en exploitation pour mutualisation de moyens et diversification
- nombreux temps d'échanges lors des "form'actions"
- nouvelle formation "Sensibiliser aux EnR" répond à ce type de besoin
- Création d'un emploi Survoltés/Aubais

> Un cycle de Webinaires est lancé - 15/11 pour le premier : a souligné le besoin des porteurs de prioriser les réflexions et actions sur la mutualisation, le financement et la création de poste de développement techniques.



► mise en place de “RELAIS DE SENSIBILISATION”

- Convention type encore non finalisée avec les Syndicats d'Énergie “Territoires d'énergie”
- Définition et création de relais d'animation avec des porteurs de projets sur le département pour l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat Quercy Energies

► faire connaître les montages citoyens possibles aux professionnels des EnR

- rencontre avec les développeurs
  - Engie Green
  - OPALE
  - ELEMENTS



QUERCY ÉNERGIES



## ► PARTENARIATS & COLLABORATIONS AU RÉGIONAL

- Réponse à un AMI avec l'AREC sur la Communauté de communes Astarac Arros en Gascogne
- Convention type encore non finalisée avec les Syndicats d'Énergie "Territoires d'énergie"
- Définition et création de relais d'animation avec des porteurs de projets sur le département pour l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat Quercy Energies
- Adhérents du Réseau d'éducation à l'environnement GRAINE Occitanie



QUERCY ÉNERGIES



## ► PARTENARIATS & COLLABORATIONS AU RÉGIONAL

Cartographie des principaux outils financiers dédiés aux coopératives d'énergie en région Occitanie



	Emergence	Développement	Exploitation
Subventions	<p>AAP "Énergies coopératives et citoyennes" - Région/ADEME : Jusqu'à 70 000€ sur la phase d'études &gt;&gt; projets de grande taille </p> <p>AAP "Énergies coopératives et citoyennes" - Région/ADEME : Jusqu'à 35 000€ sur la phase d'études // Jusqu'à 100 000€ en subvention d'investissement </p> <p>Dispositif d'accompagnement Biogaz / Bois-Energie - Région/ADEME : prise en charge 50 à 70% </p>		
Apports en fonds propres ou quasi fonds propres	<p> AREC Occitanie - Toutes technologies à partir de 100 kW &gt;&gt; DEV : cas par cas pour les montants et modalités // INVESTISSEMENT : possibilité d'intervention jusqu'à 1 M€ - 5% minimum du capital + CCA (taux visé : 5% ou +)</p> <p> EnRcIT : pour les sociétés avec les collectivités et citoyens à 40% min du capital // Ticket moyen par projet : 65 000€ (250 000€ pour l'éolien 20 à 40 000€ pour le solaire) // Modalité de rémunération ?</p> <p> Energie Partagée investissement : entre 50 000€ et 500 000€ // Taux visé : 6-7%</p> <p> Energie Partagée Etudes : couverture du risques pour les prestataires du réseau Enercoop</p>		
Prêts ou avances remboursables	<p> Offre EPI / NEE : jusqu'à 250 000€ / Taux : 2,3% sur 15 ans </p>		
Garanties			

Remarque : Les plateformes de crowdfunding ne sont pas des "financeurs", elles ne servent qu'à faire l'intermédiation avec des éco-épargnants. Elles ne sont pas donc pas représentées sur cette cartographie.

► 2 visios organisées avec Energie Partagée (EnrCit) + AREC sur le sujet des outils à disposition des projets. (16/04/2019, 23/05/2019)

► Dynamiques d'échanges en stand-by (fortes incertitudes sur les thèses d'investissement des différents outils)

► Mais production d'un schéma récap

## ► PARTENARIATS & COLLABORATIONS - AU NATIONAL

- ECLR à la Co-présidence d'Énergie Partagée (2 CA en présentiels + réunions bi-mensuelle)
- Participation à l'organisation des 1<sup>ère</sup> Assises nationales de l'énergie citoyenne à Montpellier en décembre 2019
- Programme de recherche TEES > étude CIT'ENR. Appui d'ECLR sur des modèles de co-développement
- Adhérent au CLER

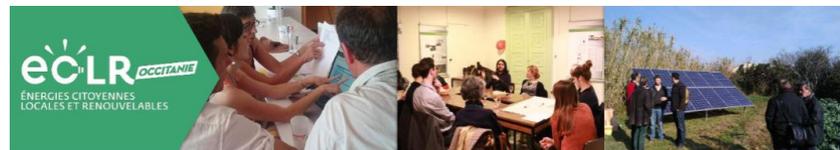


**CLER RÉSEAU  
POUR LA TRANSITION  
ÉNERGÉTIQUE**



## ► PRESTATIONS

- Actualisation de notre [fiche commerciale](#) à destination des collectivités souhaitant un accompagnement plus poussé d'ECLR
- **Collectivités accompagnées en 2019 :**
  - COM.COM GRAND VILLEFRANCHOIS / CENTRES AGRI ENERGIE / COM.COM ASTARAC ARROS GASCOGNE / MAIRIE DE VERRIERES / PERPIGNAN MEDITERANEE - CatEnR / GRAND MONTAUBAN / GAILLAC-GRAUHLET / COMMUNE DE CAZALRENOUX
- Total de 43 000€ pour ECLR



**NOTRE OBJECTIF ? VOUS APPUYER DANS L'ÉMERGENCE DE PROJETS, ÉTAPES PAR ÉTAPES**

Notre offre d'accompagnement aux collectivités

### Appui à l'animation locale

- Réunions publiques pour faire découvrir les projets d'énergies renouvelables citoyens au grand public
- Formations et visites de sites à destination des élus et de la société civile
- Diagnostic territorial pour cibler les territoires et les acteurs locaux à mobiliser

### Appui à l'émergence

- Constitution d'un groupe porteur "pluri-acteurs"
- Etude d'opportunité juridique et financière
- Appui à la sélection des partenaires techniques (rédaction cahier des charges)

### Appui au développement

- Aide à la recherche de financements (régionaux et nationaux) pour la phase d'études
- Etude de faisabilité juridique-financière en lien les partenaires techniques
- Choix de l'véhicule juridique

### Appui à la création de la société

- Mise en oeuvre de la société (AG constitutive, démarches administratives, etc.)
- Appui à la finalisation du tour de table financier
- Animation des réunions publiques et des outils de communication durant la phase de collecte

### NOS RÉFÉRENCES



### NOTRE ÉQUIPE

contact@ec-lr.org // www.ec-lr.org // 04 11 93 23 09



# RAPPORT FINANCIER



## ► Ce qu'il faut retenir en 2019

- Un compte de résultat net total à hauteur de 224 212 €
- Un excédent de **43 465 €** (dont résultat exceptionnel de 17 k€)
- Une croissance de nos charges (+13%) et de nos produits (+1,5%)
- Des comptes 2019 qui indiquent pour la première fois un portage complet des charges par l'association (pas d'appui Enercoop LR sur les salaires)  
> Ce qui explique des charges salariales à +70 % env.
- Un affaïssement des ressources issues des prestations (-45%)
- Une stabilisation des adhésions
- **MAIS** Une part plus importante de subventions (conventionnement ADEME sur trois ans et Région Occitanie annuelle) avec rattrapage des reports précédents (+54% env. de ressources institutionnelles)

Notre plaquette détaillée [ICI](#)

### ATTESTATION d'Expert-Comptable

Etat exprimé en euros

#### MISSION DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'association Association ENERGIES CITOYENNES LOCALES ET RENOUVELABLES pour l'exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019 et conformément à nos accords, nous avons effectué les diligences prévues par les normes définies par l'Ordre des Experts Comptables, en nous appuyant plus particulièrement sur :

- les informations fournies par l'association ;
- les contrôles par sondages des pièces justificatives ;
- l'examen critique de cohérence et de vraisemblance des comptes annuels.

Lesdites diligences ne comprennent pas notamment :

- l'examen du contrôle interne,
- l'observation physique (immobilisations, stocks, espèces ...),
- les confirmations auprès des tiers,
- l'évaluation des stocks et travaux en cours.

A la date de nos travaux qui ne constituent pas un audit et à l'issue de ceux-ci, nous n'avons pas relevé d'autre élément remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels.

Les comptes annuels ci-joints se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan :	208 524 euros
Chiffre d'affaires :	43 465 euros
Résultat net comptable :	41 696 euros

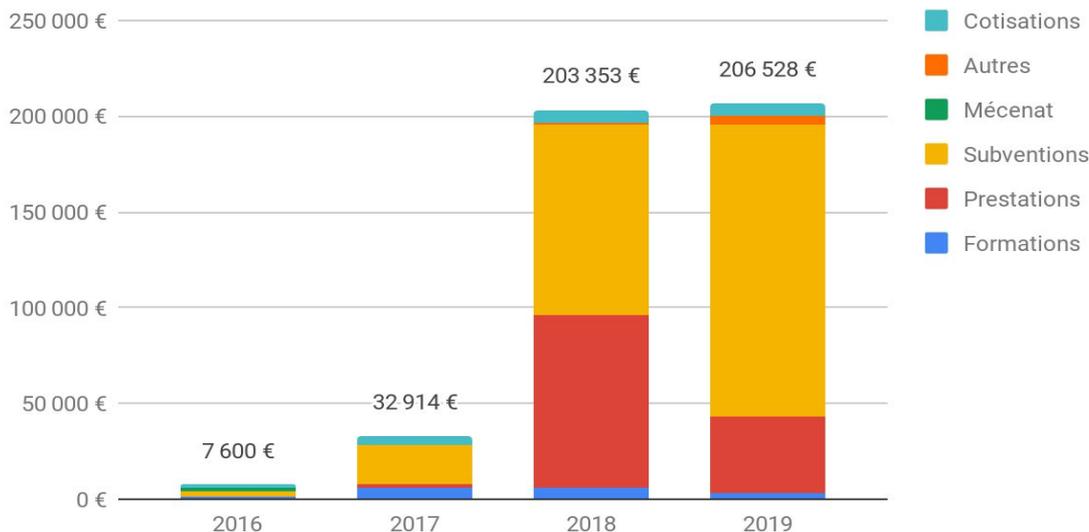
Fait à Cahors, le 25/05/2020  
Pour le Cabinet SAS SOFREX

Signé électroniquement le 25/05/2020 par  
Fabienne Crassat

Fabienne CRASSAT  
Expert-Comptable Associée

# COMPTES 2019 // Produits d'exploitation

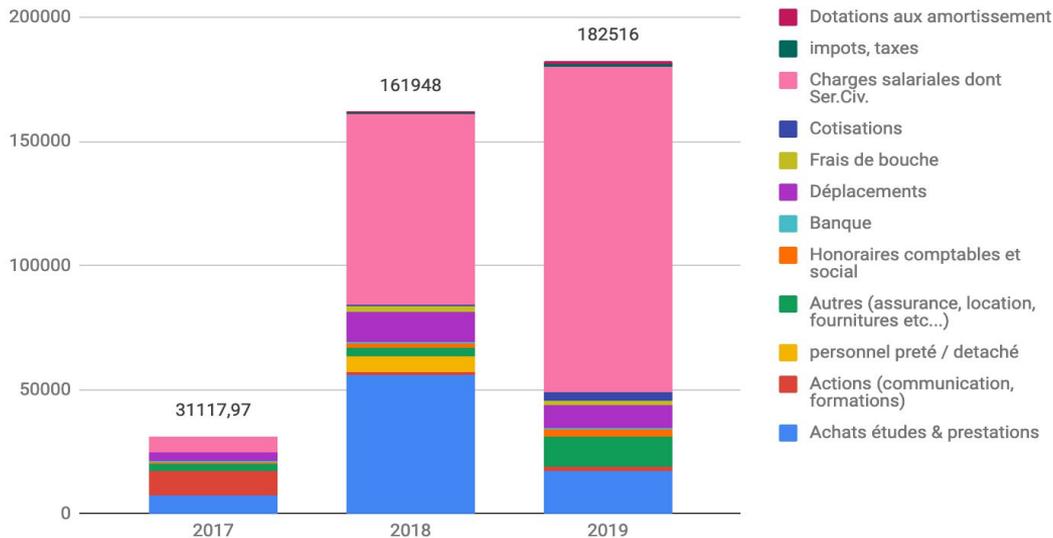
RESSOURCES ECLR OCCITANIE - 2016, 2017, 2018 et 2019



- ▶ Stabilisation du niveau global des ressources entre 2018 et 2019
- ▶ - 15% du prévisionnel initial (reports prestations)
- ▶ Autofinancement global limité ( 24,2%)

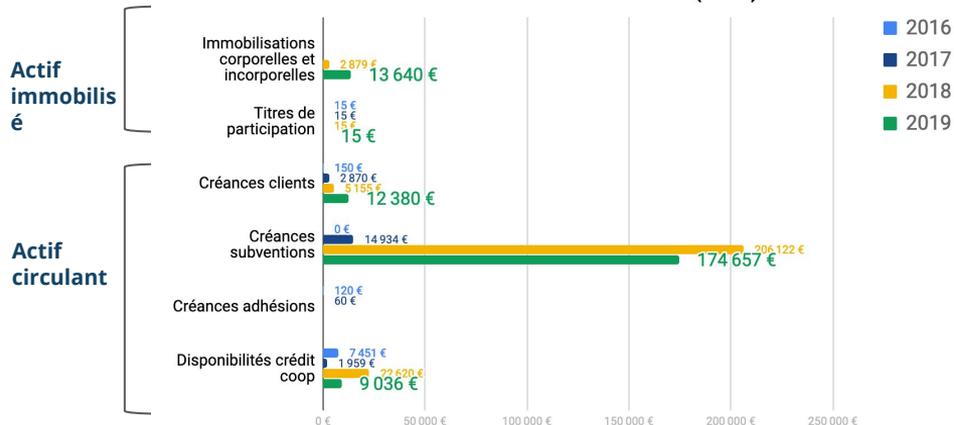
# COMPTES 2019 // Charges d'exploitation

CHARGES D'EXPLOITATION ECLR OCCITANIE - 2017, 2018 et 2019

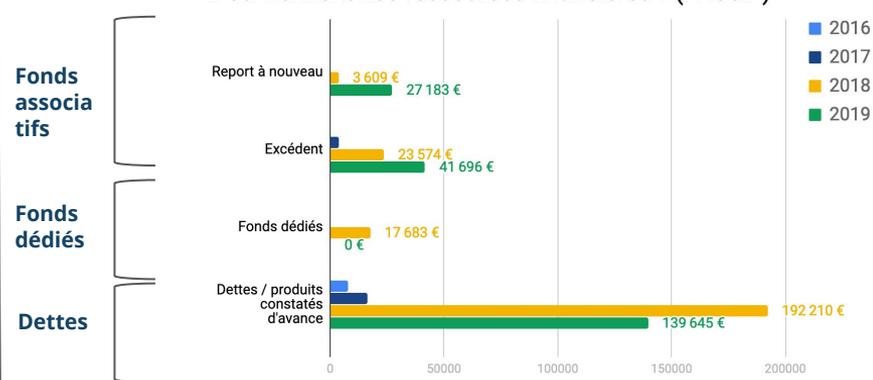


- ▶ Richesses humaines assumées à 100% par l'association en 2019
- ▶ Augmentation contrôlée de nos charges de structure + reports de ss-traitances
- ▶ Diminution des prestations importantes (/3)
- ▶ Résultat d'exploitation positif (+ 24 013 €), auquel s'ajoute le résultat exceptionnel de + 17 683 €.

## Comment nos ressources sont-elles utilisées ? (actif)



## D'où viennent nos ressources financières ? (PASSIF)



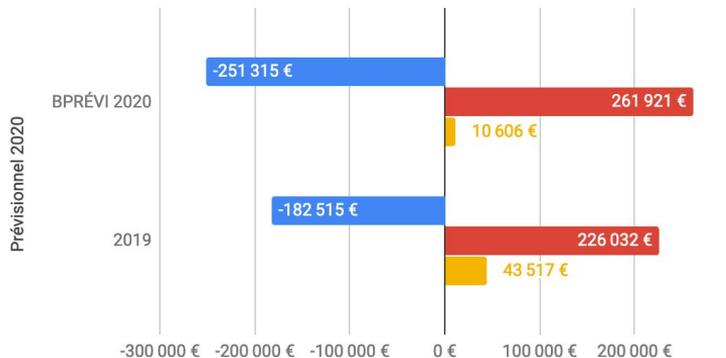
- ▶ Total 2019 : 209 727 € (237 076€ en 2018)
- ▶ A l'actif - Créances : subventions à recevoir (ademe reste 1 an)
- ▶ Au passif - Produits constatés d'avance (idem) - ce qui a été réalisé + divers
- ▶ Bilan consolidé et renforcé par le résultat, avec des activités financées à réaliser
- ▶ Quelques difficultés de trésorerie en cours d'année (support adhérents essentiel)



PRÉVISIONNEL 2020

## BPrévi 2020 - ECLR OCCITANIE - vs 2019

■ Charges d'exploitations ■ Recettes d'exploitations+except. ■ Résultat prévisionnel



## AG 2020

Comptes d'exploitation	Prévisionnel 2020	Atterissage 2019
Fonctionnement	51 762 €	33 535 €
Ss traitance	21 560 €	15 413 €
Masse salariale + autres ch.	177 993 €	133 567 €
<b>Total charges d'exploitations</b>	<b>251 315 €</b>	<b>182 515 €</b>
Prestations	96 482 €	40 571 €
Formations	2 500 €	2 894 €
Services aux adhérents	0 €	0 €
Mécénat	0 €	0 €
Cotisations	10 000 €	6 355 €
ADEME/Région/Etat	152 938 €	152 518 €
Autres +transferts de ch.		4 191 €
<b>Total Recettes d'exploitations</b>	<b>261 921 €</b>	<b>206 529 €</b>
<b>Résultat d'exploitation (donc hors résultat exceptionnel)</b>	<b>10 606 €</b>	<b>24 014 €</b>

- ▶ budget stabilisé (atteinte vitesse croisière)
- ▶ trésorerie OK avec apports en fonds associatifs avec droit de reprise
- ▶ augmentation des charges salariales, réduction globale de la sous-traitance
- ▶ Charges salariales + élevées : on passe à de 2,75 etp + 1 serv. civi à 3,48 etp + 1 serv. civ + 1 stagiaire
- ▶ Incertitudes sur le rythme d'entrée des ressources (co-vid = estimé à - 15% mais appui institutions)
- ▶ Institutions Région & Ademe soutiennent activement (définition prochaine conv. en cours)



**eC<sup>LR</sup>** *OCCITANIE*

ÉNERGIES CITOYENNES  
LOCALES ET RENOUVELABLES

**Merci pour votre soutien, vos apports et contributions à ce réseau !**

**Pour votre énergie aussi !**

**En 2019 et au delà : on garde le cap pour déployer nos services et donner de la voix !**